

Lille, le 9 Juillet 2026

**Chères apprenties et chers apprentis,
Chères maîtresses et chers maîtres d'apprentissage,
Chères formatrices et chers formateurs,**

La rentrée 2026 s'inscrit dans une période charnière pour la formation professionnelle. Les secteurs que nous couvrons — du génie climatique à la cybersécurité, de l'électrotechnique à l'agencement, du commerce à la maintenance industrielle — sont traversés par des mutations profondes : décarbonation des bâtiments, digitalisation des processus, émergence de nouveaux métiers liés à la performance énergétique et à la lutte contre les cybermenaces, montée en puissance de l'intelligence artificielle dans les environnements techniques, exigences accrues en matière de compétences. Former aujourd'hui, c'est préparer des professionnels à répondre à ces réalités concrètes, dès demain.

Le Pôle Formations du Groupe Ozanam Lille aborde cette rentrée avec détermination. Nous avons la conviction que chaque parcours compte, que chaque heure passée entre le centre et l'entreprise est une brique posée sur un projet professionnel solide. Cette conviction, nous la partageons avec vous — et c'est précisément elle qui donne sens à notre engagement commun.

Trois rôles, une ambition partagée

L'alternance n'est pas seulement un dispositif pédagogique : c'est un contrat de confiance entre trois acteurs dont les rôles sont distincts, mais les objectifs profondément alignés.

Apprendre, c'est s'exposer à l'inconnu, accepter de ne pas savoir encore, et trouver dans cet écart entre théorie et pratique le moteur de sa propre progression.

Transmettre, c'est partager une expérience professionnelle accumulée, ouvrir les portes d'un métier vivant et accompagner un jeune professionnel dans ses premières responsabilités réelles.

Former, c'est construire des ponts entre les référentiels et le terrain, adapter les approches à chaque profil, et faire en sorte que ce qui se vit en entreprise prend du relief en salle de formation.

Chacune de ces postures mérite d'être pleinement habitée. C'est à cette condition que l'alternance produit des professionnels capables, autonomes et ancrés dans la réalité de leur secteur.

Cinq engagements pour l'année à venir

Notre projet pédagogique pour 2026-2027 s'articule autour de cinq priorités opérationnelles :

- **Renforcer** l'individualisation des parcours, pour que chaque apprenant progresse à la mesure de ses acquis et de ses ambitions.
- **Intensifier** la coordination pédagogique centre-entreprise, afin que formateurs et maîtres d'apprentissage travaillent avec une vision réellement partagée des compétences visées.
- **Développer** des modalités d'évaluation plus proches des situations professionnelles réelles, en cohérence avec les exigences des certifications visées.
- **Amplifier** les actions de soutien aux apprenants en difficulté, qu'elles soient d'ordre technique, linguistique ou organisationnel.
- **Poursuivre** l'amélioration continue de nos pratiques dans le cadre de nos certifications, dont Qualiopi, en faisant de la qualité non une exigence imposée mais une culture partagée.

Le dialogue comme levier de réussite

La qualité d'un parcours en alternance se mesure souvent à la qualité des échanges qu'il génère. Nous invitons chacun et chacune à s'exprimer — sur les difficultés rencontrées, sur les progrès observés, sur les ajustements nécessaires. Notre porte est ouverte. Les équipes pédagogiques et administratives du Pôle Formations sont disponibles pour accompagner, orienter et co-construire les solutions adaptées à chaque situation.

Aux maîtres d'apprentissage, nous renouvelons notre gratitude. Votre investissement au quotidien est irremplaçable : sans vous, la formation alternée n'aurait ni chair ni profondeur. Nous comptons sur votre regard de terrain pour enrichir nos pratiques et signaler ce qui mérite attention.

Cette année 2026-2027 sera ce que nous en ferons ensemble. Les filières sont solides, les équipes mobilisées, les partenariats actifs. Il ne reste qu'à mettre au travail ce que nous avons préparé — avec sérieux, avec énergie et avec la satisfaction de contribuer à quelque chose qui compte vraiment.

Belle rentrée à toutes et à tous.

Thierry MICHEL
Directeur du Pôle Formations